

## **DIGITAL LEADERSHIP UND DIE GESTALTUNG SCHULISCHER TRANSFORMATIONSPROZESSE**

Veranstaltungs-Nr.: 221203FBD

### **SEMINARINHALTE**

Für die Gestaltung schulischer Transformationsprozesse sind Schulleitungen und ihre Teams wesentliche Schlüsselakteure. Ihre Aufgabe besteht darin, einen auf die Bedarfe der Schule abgestimmten Entwicklungsprozess zu gestalten, der die Potenziale für das Lernen und Arbeiten in der Digitalität bestmöglich und lernförderlich erschließt und nutzbar macht.

Das Forum Bildung Digitalisierung hat ein Qualifizierungsangebot entwickelt, das Schulleitungen dazu befähigt und darin bestärkt, Entwicklungsvorhaben zur digitalen Transformation an ihrer Schule professionell umzusetzen. Die Qualifizierung besteht aus 3 Modulen. Die Module 1 und 3 finden in der aim in Präsenz statt. Für Modul 2 müssen etwa 10 Stunden asynchrone Arbeit und ein zweistündiger Online-Termin eingeplant werden.

Die Schulleitungsqualifizierung steht Schulleitungen und ihren Teams aller Schulformen offen. Eine Anmeldung gilt für alle 3 Module, eine Teilnahme nur einzelner Programmteile ist nicht möglich. Wir empfehlen ausdrücklich die Anmeldung als Tandem einer Schule. Angemeldete Tandems werden bei der Vergabe der Teilnehmendenplätze bevorzugt berücksichtigt.

### **SEMINARZIEL**

Die Teilnehmenden

- kennen Instrumente der digitalen Schulentwicklung
- können die Instrumente in den Kontext ihrer eigenen Schule übertragen und anwenden
- kennen Methoden und Instrumente zur Reflexion des eigenen Führungsverständnisses
- kennen Konzepte zur Entwicklung von Projektvorhaben zur digitalen Schulentwicklung
- kennen Konzepte der Reflexion eigener gestalterischer Spielräume und können diese zur Anwendung bringen

<b>Teilnehmerkreis:</b>	Schulleitungen und Mitglieder von Steuerungsgruppen für die digitale Schulentwicklung. Für die Nachhaltigkeit der Qualifizierung wird die Teilnahme als Tandem empfohlen – die Teilnahme einer Person aus der Schulleitung ist verpflichtend.
<b>Dozentinnen:</b>	Dr. Sabine Marsch, Romy Möller
<b>Kosten:</b>	Dank der Unterstützung durch die Dieter Schwarz Stiftung gemeinnützige GmbH und das Forum Bildung Digitalisierung kann die aim diese Maßnahme unentgeltlich anbieten.
<b>Zeitraum:</b>	siehe Terminübersicht auf Seite 3
<b>Ort:</b>	Heilbronn
<b>Ansprechpartnerin für inhaltliche Fragen (Forum BD):</b>	Bianca Ely   T. 0160 949 57887   bianca.ely@forumbd.de
<b>organisatorische Fragen (aim):</b>	Anna Kristin Weisbecker   T. 07131 39097-362   weisbecker@aim-akademie.org
<b>Anmeldung:</b>	www.aim-akademie.org   teilnehmerservice@aim-akademie.org Telefon 07131 39097-0   Fax 07131 39097-399

## **DETAILLIERTE SEMINARINHALTE**

### **MODUL I DIGITAL LEADERSHIP**

Das Präsenzmodul zu Digital Leadership ist auf die Stärkung von Schulleitungen und Schulleitungsteams in ihrer Führungsrolle als Gestalter/-innen schulischer Veränderungsprozesse ausgerichtet. Der Einsatz digitaler Medien verändert traditionelle Lehr-Lern-Settings, doch der Kulturwandel im Zuge der Digitalisierung geht weit darüber hinaus. Er macht neue Formen der Führung notwendig, die sich mit "Digital Leadership" umschreiben lassen. Erfolgreiche und nachhaltige Veränderungsprozesse finden nicht auf der Oberfläche statt, sondern berühren Fragen von Haltung und Zugang zu Lernen und Arbeiten in der Digitalität. Das Modul stellt daher die Reflexion der individuellen Haltungen zu Digital Leadership in den Mittelpunkt. Als theoretischer Rahmen dient u. a. die Theorie U von Otto Scharmer. Sie wird ergänzt durch Konzepte wie Resilienz, Achtsamkeit, Agilität und VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) sowie die Führungsmodelle Servant und Mindful Leadership.

### **MODUL II ASYNCHRONE, INDIVIDUELLE LERN- UND ARBEITSPHASE SOWIE ONLINE-TERMIN AM 28. JUNI 2022**

In der Zeit zwischen den beiden Präsenzterminen arbeiten die Teilnehmenden asynchron und individuell. Sie erarbeiten individuell bzw. auch im Austausch mit dem eigenen Kollegium eine Standort-Analyse und erstellen ein Visionboard. Zur Unterstützung der asynchronen, individuellen Arbeitsphase findet am 28. Juni 2022 ein Online-Termin statt.

### **MODUL III GESTALTUNG SCHULISCHER TRANSFORMATIONSPROZESSE**

Das Präsenzmodul widmet sich der Gestaltung schulischer Transformationsprozesse. Es baut auf der Standort-Analyse und den Visionboards auf, die in der individuellen, asynchronen Lern- und Arbeitsphase erarbeitet worden sind. Die Schulleitungsqualifizierung stellt einen Rahmen zur Verfügung, in dem die Teilnehmenden sich über ihre Ideen zu digitaler Schulentwicklung austauschen und dabei ein konkretes Projektvorhaben für ihre Schule herausarbeiten. Elemente von kollegialer Beratung, der Arbeit im Tandem (Peer-to-Peer-Ansatz) und sowie Inputs zu Transformation, agilem Projektmanagement sowie Feedbackkultur sind weitere Bestandteile des Qualifizierungsangebots.

## SEMINARTERMINE

Das Seminar findet an folgenden Tagen jeweils donnerstags von 09:00 Uhr bis 16:30 Uhr statt und freitags von 09:00 bis 15:30 Uhr.

Hinweis: Bitte beachten Sie, dass sich in Ausnahmefällen Terminänderungen ergeben können. Den tagesaktuellen Zeitplan finden Sie auf unserer Homepage unter der Rubrik „Kurstermine“ bei der jeweiligen Ausschreibung.

Unterrichtstermine	Thema	Dozent/-in	Ort
Donnerstag, 05.05.2022 (8 UE) 09:00-16:30 Uhr	Modul 1: Digital Leadership	Dr. Sabine Marsch Romy Möller	Heilbronn
Freitag, 06.05.2022 (7 UE) 09:00-15:30 Uhr	Modul 1: Digital Leadership	Dr. Sabine Marsch Romy Möller	Heilbronn
	Modul 2: Asynchrone, individuelle Lern- und Arbeitsphase		Online
Dienstag, 28.06.2022 (3 UE) 14:30-16:30 Uhr	Modul 2: Reflexion	Dr. Sabine Marsch Romy Möller	Virtuelles Klassenzimmer Big Blue Button
Donnerstag, 22.09.2022 (8UE) 09:00-16:30 Uhr	Modul 3: Gestaltung schulischer Transformationsprozesse	Dr. Sabine Marsch Romy Möller	Heilbronn
Freitag, 23.09.2022 (7 UE) 09:00-15:30 Uhr	Modul 3: Gestaltung schulischer Transformationsprozesse	Dr. Sabine Marsch Romy Möller	Heilbronn