



# DIGITAL LEADERSHIP UND DIE GESTALTUNG SCHULISCHER TRANSFORMATIONSPROZESSE

## SCHULLEITUNGSQUALIFIZIERUNG BD FÜR DEN DIGITALEN WANDEL

**„Die Schulleitungsqualifizierung BD und die Kultur des Teilens sind eine Chance für alle Bundesländer, die Schulleitungen nachhaltig bei der digitalen Transformation und der Gestaltung der Schulentwicklungsprozesse zu begleiten.“**

**Dorothea Suchanek**  
Pädagogisches Landeszentrum Rheinland-Pfalz

Schulleitungen und ihre Teams sind wesentliche Schlüsselakteure für die Gestaltung der digitalen Transformation an Schulen. Um pädagogische Führungskräfte darin zu unterstützen, ihren Aufgaben gerecht zu werden und in die veränderte Führungsrolle zu finden, braucht es bedarfsgerechte Qualifizierungsangebote.

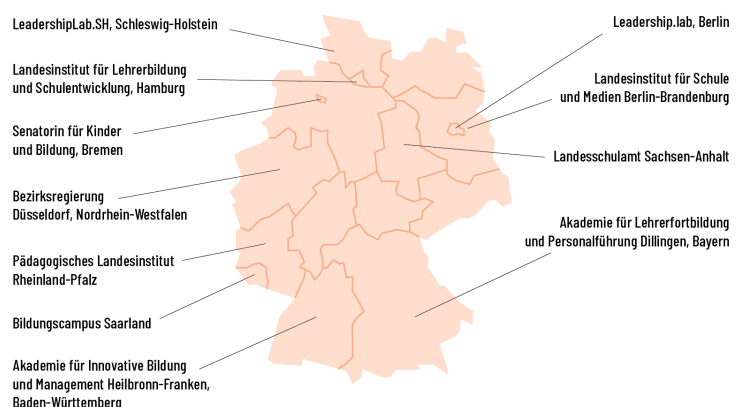
Das Forum Bildung Digitalisierung hat in Kooperation mit der Dieter Schwarz Stiftung, der Akademie für Innovative Bildung und Management Heilbronn-Franken gemeinnützige GmbH (aim) sowie der Wübben Stiftung Bildung ein Konzept zur digitalisierungsbezogenen Schulleitungsqualifizierung entwickelt. Die **Schulleitungsqualifizierung BD** ermutigt und befähigt Schulleitungen und ihre Teams, Projekte der digitalen Schulentwicklung in ihrer Schule zu planen und professionell umzusetzen. Sie stärkt Schulleitungen in ihrer Rolle im Sinne von Digital Leadership und bietet professionelle Grundlagen für die Gestaltung und Steuerung von schulischen Transformationsprozessen.

### Roter Faden: Kooperation und Kultur des Teilens

Wir sind davon überzeugt, dass Schulleitungen und ihre Teams vor allem dann wirksam und nachhaltig Veränderungen ins System Schule tragen können, wenn es ihnen gelingt, Leadership mit starkem Kooperationsgeist zu leben und eine Transformation hin zu einer Kultur des Teilens anzustoßen. Diese Grundüberzeugung findet sich in der Schulleitungsqualifizierung BD wieder.

Diese Haltung spiegelt sich auch darin wider, wie wir im Projekt zusammenarbeiten, wie wir nach außen kommunizieren und wie wir den Rahmen für die Zusammenarbeit mit unseren Partnern in Landesinstituten und Kultusministerien gestalten.

**Seit 2023 gestaltet das Forum Bildung Digitalisierung einen Transferprozess für die digitale Transformation an Schulen. Mehr als 240 Schulleitungsteams nehmen bundesweit daran teil. Angestoßen durch eine Train-the-Trainer-Qualifizierung wird die Schulleitungsqualifizierung BD in folgenden Ländern derzeit umgesetzt bzw. die Umsetzung vorbereitet:**





Das Konzept und die Inhalte der Schulleitungsqualifizierung BD stehen unter einer Creative-Commons-Lizenz zur freien Nutzung und bedarfsgerechten Weiterentwicklung vollständig online zur Verfügung.

## AUFBAU UND INHALTE DER SCHULLEITUNGSQUALIFIZIERUNG BD



- **Digital Leadership:** Digitalisierung und die Kultur der Digitalität regen dazu an, Konzepte von Führung zu überdenken, Prozesse agiler zu gestalten und an einer geteilten Vision auszurichten. Dazu gehört, mutig Neues auszuprobieren und eine positive Fehlerkultur zu leben mit dem Bewusstsein, dass auch Sackgassen und Rückschläge wertvoller Teil des gemeinsamen Lernprozesses sind. Die Erfahrungen aus der Pilotierung zeigen: Leadership bedeutet, gemeinsam mit dem Kollegium und der Schulgemeinde eine Vision zu entwickeln, Veränderungen anzustoßen und dabei offen zu sein für die Bedürfnisse aller Beteiligten in diesem Prozess. Es heißt aber zugleich, mutig voranzugehen und auch unpopuläre Entscheidungen zu treffen, die auf Widerstände stoßen. Digital Leadership verlangt daher einen langen Atem, denn Veränderungsprozesse brauchen Zeit.
- **Wertschätzende Haltung und Prozessorientierung:** Das Qualifizierungskonzept ist auf Prozesswissen und die Reflexion der eigenen Lernprozesse ausgerichtet. Die Schulleitungsqualifizierung BD schafft einen Raum, in dem schulische Führungskräfte Wertschätzung, Mut und Inspiration erfahren und darin unterstützt werden, ihrerseits Entwicklungsprozesse an ihren Schulen in diesem Sinne zu gestalten und zu steuern.
- **Kultur des Teilens:** Die Schulleitungsqualifizierung BD ist in Kooperation entstanden und an die Bedarfe schulischer Führungskräfte angepasst. Dadurch wollen wir voneinander lernen, das Angebot ko-konstruktiv weiterentwickeln und unseren Beitrag dazu leisten, dass allen interessierten Schulleitungen der Zugang zu einer digitalisierungsbezogenen Schulleitungsqualifizierung zur Stärkung von Digital Leadership offen steht.

Ich freue mich, mit Ihnen über die Schulleitungsqualifizierung BD ins Gespräch zu kommen.



### KONTAKT

Bianca Ely  
Leitung Handlungsfeld  
„Konzepte und Qualifizierung“  
[bianca.ely@forumbd.de](mailto:bianca.ely@forumbd.de)  
+49 (0) 30 5858466-68